



PENILAIAN PENETAPAN TUJUAN

PENILAIAN MATURITAS PENYELENGGARAAN SPIP

Bogor , 5 Oktober 2022



PENDAHULUAN

PERMASALAHAN/ISU



Hasil yang dirasakan masyarakat kurang optimal

- Anggaran terus meningkat
- Kegiatan selesai terlaksana, penyerapan anggaran tinggi





Keterbatasan Sumber Daya Menuntut Langkah-langkah Efisiensi

Perlu adanya refocussing program/kegiatan dan penganggaran untuk memastikan setiap **RUPIAH** belanja pemerintah berdampak secara **OPTIMAL** terhadap Pencapaian **PEMBANGUNAN NASIONAL DAN PERTUMBUHAN EKONOMI NASIONAL**

LATAR BELAKANG

Keterbatasan Sumberdaya

Publik menuntut Peningkatan Kualitas Pelayanan

BUDGET REFORM:

Dari sekedar alokasi tahunan yang didistribusikan antar instansi dan dilaporkan realisasinya

1. Menjadi anggaran yang sinkron dengan perencanaan, operasional, dan pengukuran kinerja (Super Budgeting)

BUDGET SAVINGS



Pendekatan Penyusunan **RKA SKPD**

Kerangka Pengeluaran Jangka Menengah Daerah/MTEF

menyusun prakiraan maju yang berisi perkiraan kebutuhan anggaran untuk program dan kegiatan yang direncanakan dalam TA berikutnya dari TA yang direncanakan dan merupakan implikasi kebutuhan dana untuk pelaksanaan program dan kegiatan tersebut pada tahun berikutnya

Penganggaran Terpadu / Unified Budgeting

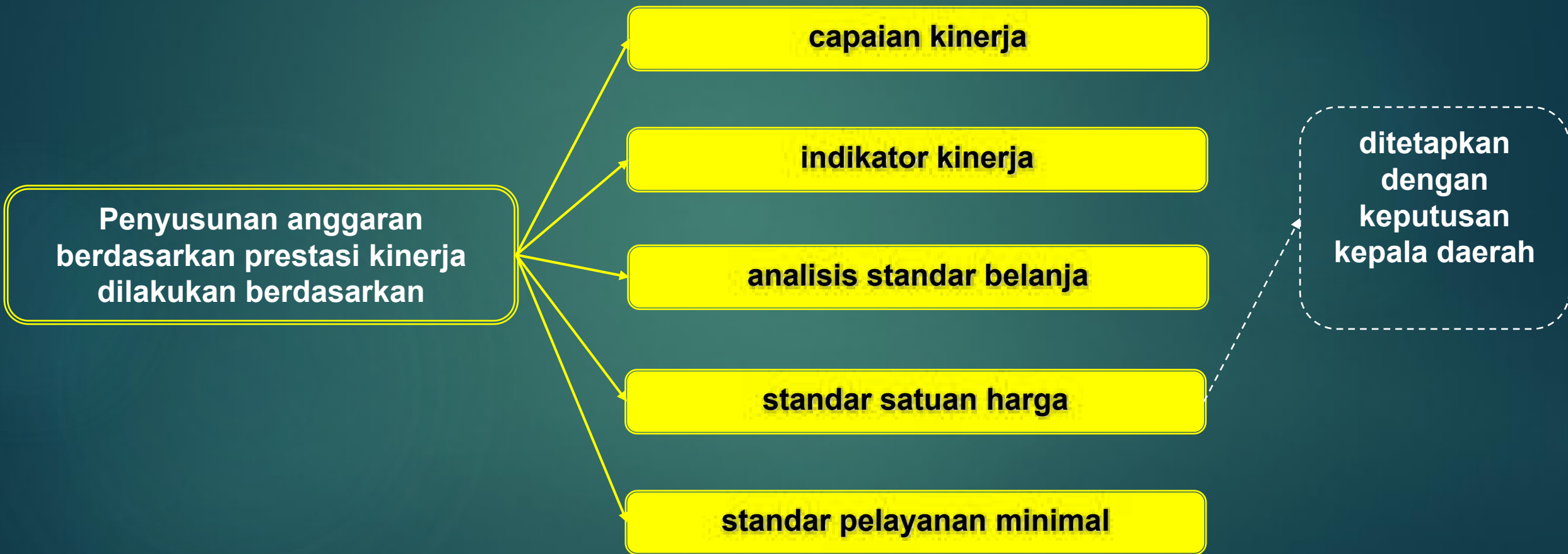
mengintegrasikan seluruh proses perencanaan dan penganggaran di lingkungan SKPD untuk menghasilkan dokumen rencana kerja dan anggaran

Penganggaran Berdasarkan Prestasi Kerja

memperhatikan keterkaitan pendanaan dengan keluaran dan hasil yang diharapkan dari kegiatan dan program termasuk efisiensi dalam pencapaian keluaran dan hasil tersebut



Penyusunan Anggaran Berdasarkan Prestasi Kinerja



PENCAPAIAN TUJUAN X RISIKO




Sasaran Pembangunan Nasional/Daerah

RISK


K/L/D
SATKER/OPD


K/L/D
SATKER/OPD


K/L/D
SATKER/OPD

GOALS

 **Sasaran Strategis**

 **Sasaran Strategis**

 **Sasaran Strategis**

RISK

ACTIVITY

 Program

 Program

 Program

 Kegiatan

 Kegiatan

 Kegiatan

 Anggaran

 Anggaran

 Anggaran

RISK

RISK





KENAPA PERENCANAAN PENTING?

Apakah tujuan sudah sesuai dengan harapan masyarakat?
Apakah indikator keberhasilannya tepat?





Berita dari Seluruh Penjuru Nusantara

Download Aplikasi

Bahaya, Tindak Pidana Korupsi Sudah Dimulai Sejak Perencanaan

Share on:

TERPOPULER

- ...
- ...
- ...
- ...
- ...

Seluruh Penjuru Nusantara

KPK: Potensi korupsi di pemerintahan mulai dari perencanaan

© Kompas 21 Maret 2023 10:00 WIB



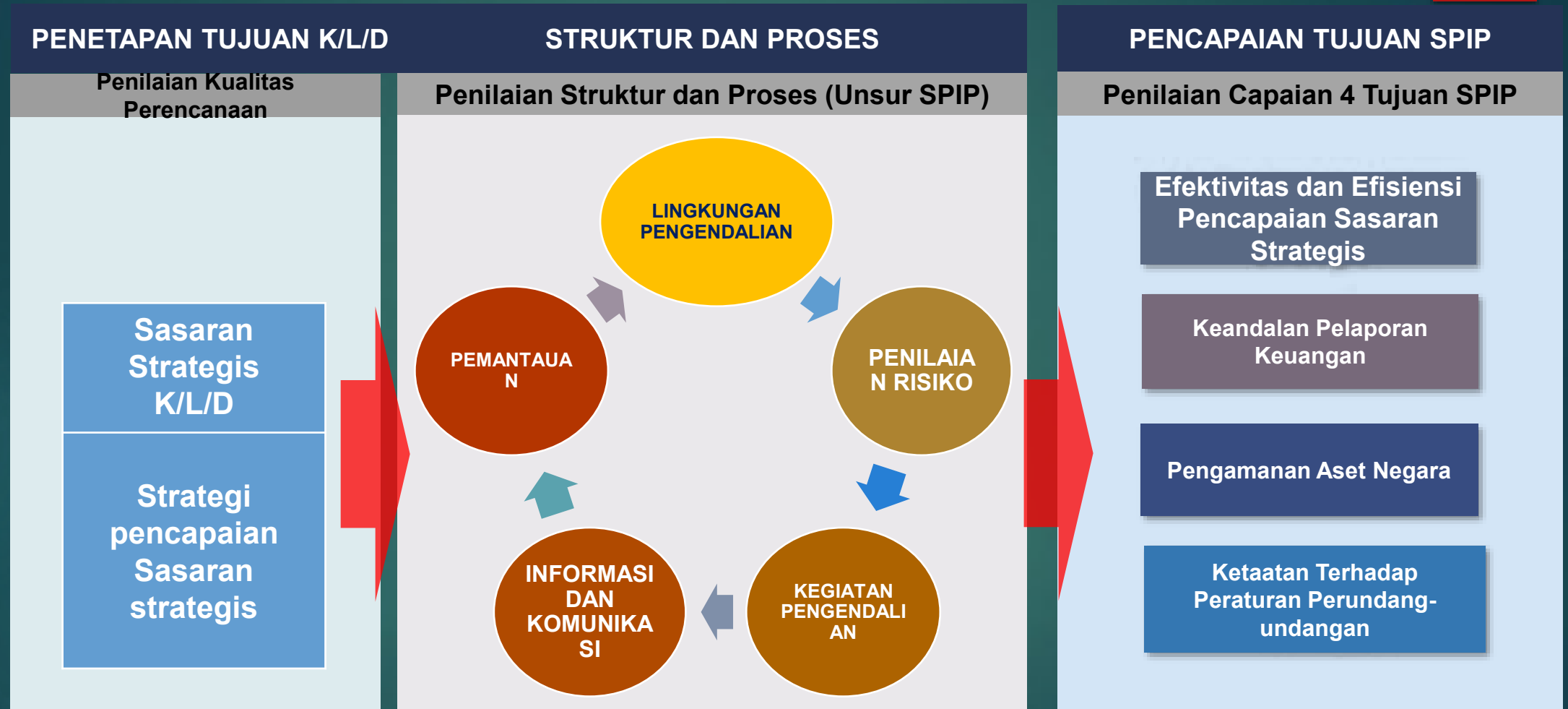
Kenali perbedaan TV digital dengan layanan TV lainnya





01

FRAMEWORK NEW SPIP



PASAL 1 PP 60 TAHUN 2008

Sistem Pengendalian Intern adalah proses yang integral pada tindakan dan kegiatan yang dilakukan secara terus menerus oleh pimpinan dan seluruh pegawai untuk **memberikan keyakinan memadai** atas **tercapainya tujuan organisasi** melalui kegiatan yang efektif dan efisien, keandalan pelaporan keuangan, pengamanan aset negara, dan ketaatan terhadap peraturan perundang-undangan.



TUJUAN PENILAIAN TUJUAN ORGANISASI

1. Memastikan tujuan organisasi telah sesuai dengan mandat keberadaan organisasi.
2. Memastikan strategi pencapaian tujuan organisasi telah tepat.
3. Sarana menetapkan konteks pengendalian.

PENILAIAN PENETAPAN TUJUAN ORGANISASI



02

AKUNTABILITAS KINERJA

ORIENTASI AKUNTABILITAS KINERJA

RESULT ORIENTED GOVERNMENT
PEMERINTAHAN BERORIENTASI HASIL

“membiayai hasil, bukan masukan (INPUT)”

**BERAPA
BESAR DANA
YANG TELAH
DAN AKAN
DIHABISKAN**

INPUT ORIENTED



PERUBAHAN PARADIGMA

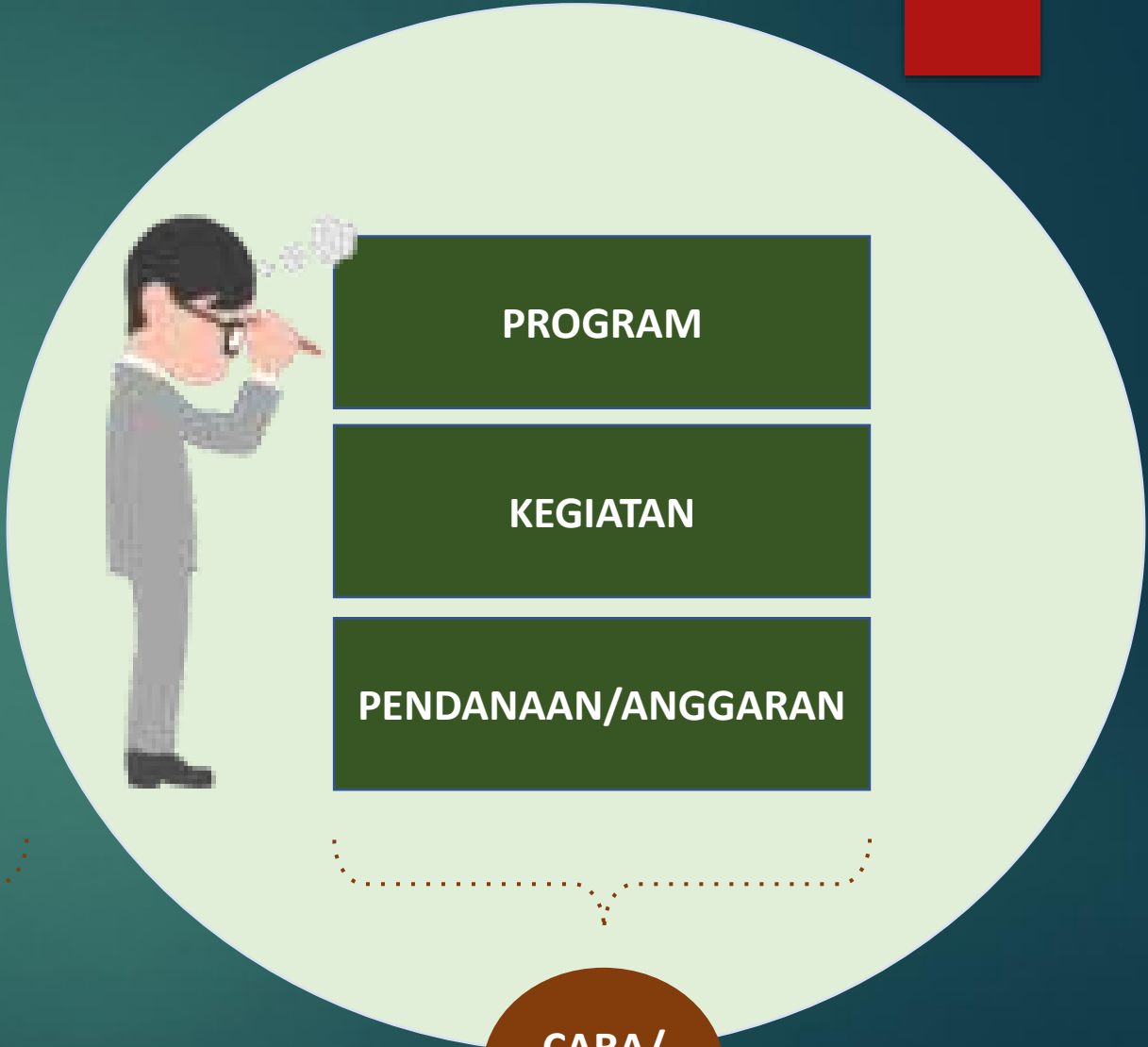
OUTCOME ORIENTED

berapa besar kinerja yang dihasilkan dan kinerja tambahan yang diperlukan, agar tujuan yang telah ditetapkan dapat dicapai pada akhir periode perencanaan

ISI DOKUMEN RPJMD

- Vision – mission statement
- Goal- objectives
- Performance Indikator

UKURAN
KEBERHASILAN



HASIL

CARA/
UPAYA

MANAJEMEN SEKTOR PUBLIK



ILUSTRASI 1



Rp. 1.000.000

TUJUAN : "LULUS 4 MATA KULIAH"

- 1** Membeli Tas Sekolah

Rp. 1.000.000
WTP
- 2** Membeli 2 Buku Asli (Berwarna)

Rp. 1.000.000
WTP
- 3** Sewa 4 Buku (Perpustakaan)

Rp. 1.000.000
WTP



PERTANGGUNGJAWABAN KEUANGAN

X D
TIDAK LULUS 4 MATA KULIAH

X CC
LULUS 2 MATA KULIAH

✓ A
LULUS 4 MATA KULIAH



PERTANGGUNGJAWABAN KINERJA

ILUSTRASI 2

APA YANG SEDANG KAMU LAKUKAN ???



Saya sedang bekerja, untuk mengidupi keluarga agar mendapatkan kehidupan yang layak



Hanya berfokus pada diri sendiri, bekerja tanpa tujuan hanya sekedar untuk hidup. (tatapan ke bawah, tanpa senyum, tidak bersemangat)



Saya sedang membangun rumah agar bisa ditinggali oleh banyak orang



Sudah muncul motivasi dan semangat bekerja ketika sudah mulai memiliki tujuan yang jelas. (senyum dan bersemangat)



Saya sedang membangun Peradaban yang BESAR.



Senyuman yang lebar menunjukkan semangat bekerja yang tinggi, serta tatapan yg melihat ke depan menunjukkan Pandangan visi yang besar, tangan terbuka menunjukan kesiapan dalam beradaptasi dengan perubahan zaman dengan terus melakukan perbaikan

PANDANGAN SESEORANG MENGENAI VISI HIDUPNYA AKAN MEMPENGARUHI SEMANGAT DAN MOTIVASINYA DALAM BEKERJA



03

Perencanaan Berbasis Kinerja

PERENCANAAN BERBASIS KINERJA



Pemerintahan yang Berorientasi Kegiatan

GOOD GOVERNANCE / Orientasi Hasil



SASARAN STRATEGIS PEMDA

HAL-HAL YANG PERLU DIPERHATIKAN

1. Berorientasi hasil atau dampak yang dirasakan masyarakat.
2. Sesuai dengan visi dan misi Pemerintah daerah.
3. Sesuai dengan prioritas daerah.
4. Sesuai dengan isu strategis daerah.

CONTOH SASARAN STRATEGIS

• Meningkatkan kualitas kesehatan masyarakat Kabupaten ABC



• Melaksanakan pembangunan jalan dan jembatan



• Mewujudkan kesejahteraan masyarakat Kabupaten ABC





MENETAPKAN INDIKATOR KINERJA YANG DAN TARGET

Pentingnya Indikator Kinerja dan Target, digunakan untuk :

1. Mengukur keberhasilan
2. Dasar pemberian Reward and Punishment

Syarat Indikator Kinerja yang baik:

1. Berorientasi Hasil
2. Terukur
3. Relevan dengan sasaran yang mau diukur

SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA
Menurunnya kemiskinan	Jumlah paket bantuan sosial 
Menurunnya kemiskinan	Persentase penurunan jumlah masyarakat miskin 

MERUMUSKAN PROGRAM, KEGIATAN DAN ANGGARAN

RPJMD

Sasaran : Meningkatnya sektor Pertanian dalam mendukung pertumbuhan ekonomi
Indikator Kinerja : Pertumbuhan PDRB sektor pertanian



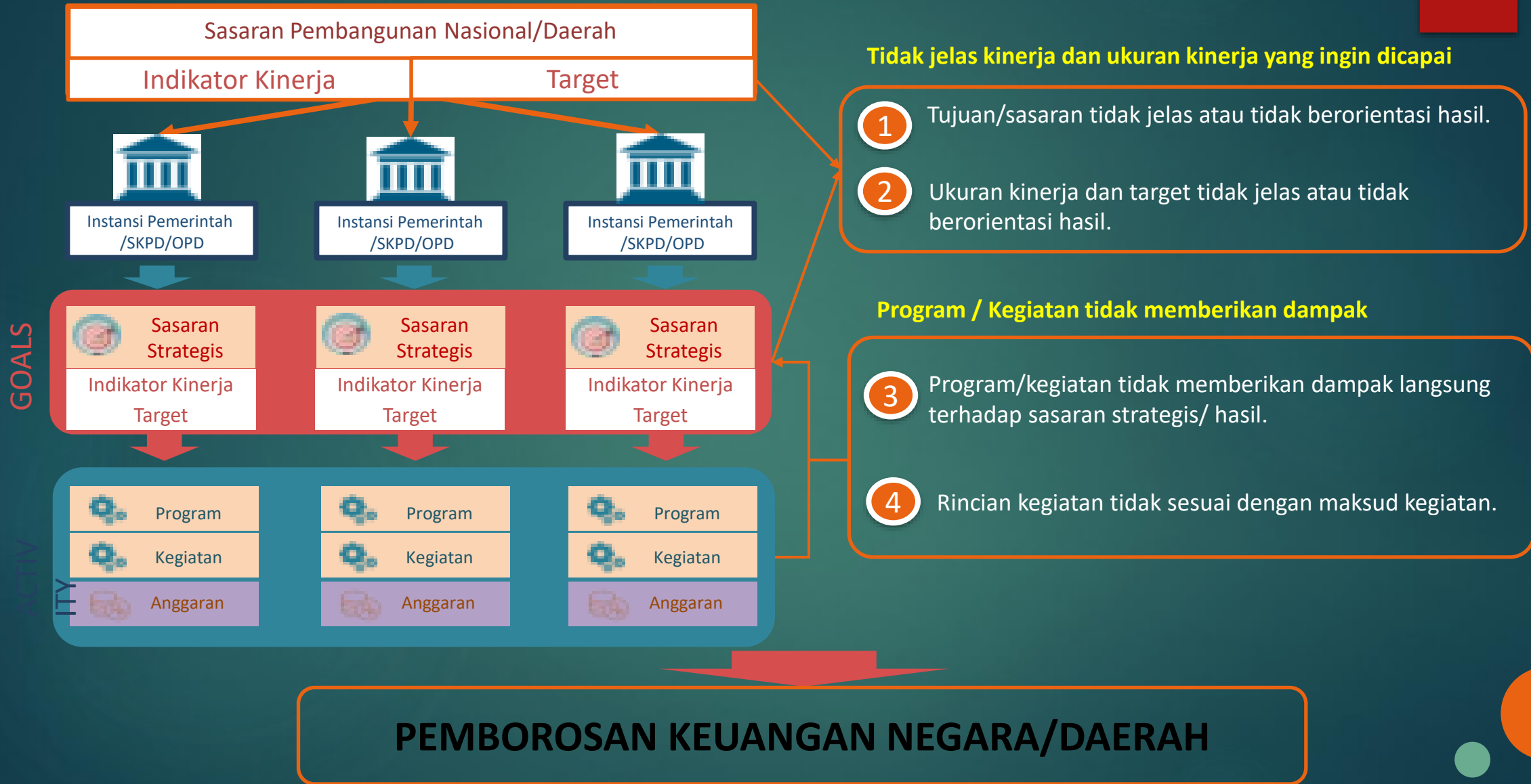
MERUMUSKAN PROGRAM, KEGIATAN DAN ANGGARAN

RPJMD

Sasaran : Meningkatnya sektor pariwisata
Indikator Kinerja : PDRB Sektor Pariwisata



KESALAHAN DALAM PERENCANAAN



1 Sasaran Strategis tidak berorientasi hasil

GOALS

ACTIVITY

Sasaran Pembangunan Nasional/Daerah



Instansi Pemerintah / SKPD/OPD

Sasaran Strategis /Result
Indikator Kinerja
Target

Program

Kegiatan

Anggaran

Contoh 1

Sasaran Strategis:
Peningkatan operasi keamanan dan keselamatan laut

Indikator : Target:

- a. Operasi keamanan dan keselamatan laut 15 Operasi
- b. Operasi udara maritim 9 Operasi
- c. Latihan keamanan dan keselamatan laut 14 Operasi

Program Peningkatan Keamanan, Keselamatan, Penegakan Hukum, dan Sistem Peringatan Dini di Laut

Tidak orientasi hasil, masih orientasi kegiatan



Contoh 2

Sasaran Strategis:
Meningkatnya pengelolaan infrastruktur kawasan perbatasan

Indikator : Target:

- a. jumlah kebijakan pengelolaan infrastruktur kawasan perbatasan 2 Dokumen
- b. jumlah perencanaan kebutuhan anggaran infrastruktur 2 Dokumen
- c. Jumlah fasilitasi pelaksanaan pengelolaan infrastruktur 3 Laporan
- d. jumlah evaluasi dan pengawasan pengelolaan infrastruktur 2 Laporan

Program Pengelolaan Batas Wilayah Negara Dan Kawasan Perbatasan

Tidak orientasi hasil, masih orientasi kegiatan



2

Indikator Kinerja tidak tepat mengukur hasil

GOALS

ACTIVITY

Sasaran Pembangunan Nasional/Daerah



Instansi Pemerintah / SKPD/OPD

Sasaran Strategis /Result
Indikator Kinerja
Target

Program
Kegiatan
Anggaran

Contoh 1 :

Sasaran orientasi hasil, namun indikatornya orientasi kegiatan

Sasaran Strategis: Meningkatkan kontribusi Koperasi dan UKM dalam perekonomian ✓

Indikator : Paket fasilitasi pendampingan untuk promosi dan pemasaran bagi usaha mikro kecil ✗

Program Peningkatan Penghidupan Berkelanjutan Berbasis Usaha Mikro ✗

Kegiatan Peningkatan sarana dan prasarana pemasaran bagi usaha mikro ✗

Contoh 2 :

Sasaran orientasi hasil, namun indikatornya orientasi kegiatan

Sasaran Strategis: Terciptanya pengelolaan pengendalian pencemaran dan kerusakan lingkungan ✓

Indikator : Penyediaan bibit tanaman penghijauan ✗



Program Program Penerangan Lampu Jalan (PJU) ✗

3





Program/Kegiatan Tidak Terkait dengan Pencapaian Sasaran/Hasil



Contoh 1 :

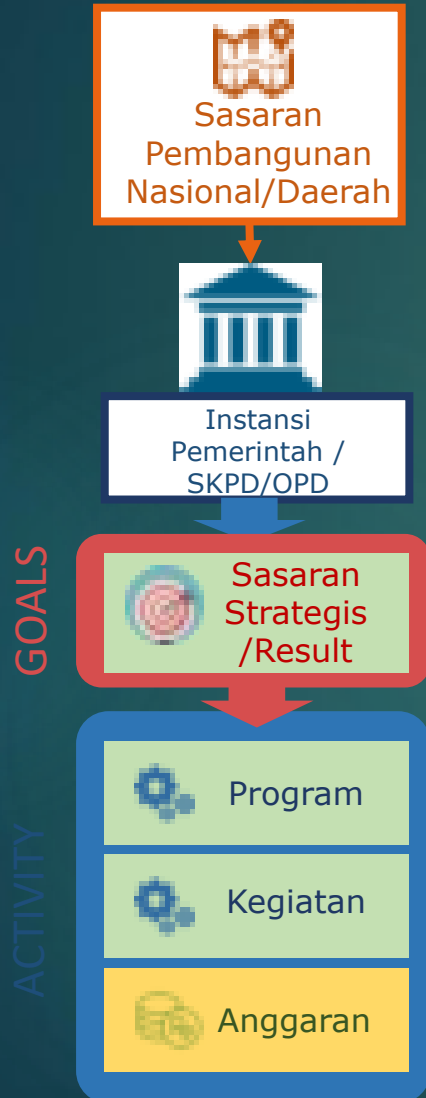
	Sasaran Strategis: Meningkatnya Prestasi Olahraga Indikator : Perolehan medali pada event internasional	✓
	Program Pembibitan dan IPTEK Olahraga	✗
	Kegiatan Fasilitas Diseminasi IPTEK Olahraga	✗
	Rp. xxx.xxx.,-	✗

Contoh 2 :

	Sasaran Strategis: Meningkatnya persentase penduduk yang memiliki jaminan kesehatan Indikator : % penduduk yang memiliki jaminan kesehatan	✓
	Program Program upaya kesehatan masyarakat	✗
	Kegiatan Pelayanan Kefarmasian dan Alat Kesehatan	✗
	Rp. xxx.xxx.,-	✗

● Tidak/Kurang Berdampak

● Tidak/Kurang Berdampak



Contoh :

⚙️ **Program** Pembangunan Daerah Tertinggal ✓

⚙️ Kegiatan: Pengembangan **Sumber Daya Manusia** di Daerah Tertinggal ✓

⬅️ Output: Jumlah pelaksanaan kebijakan pembangunan sumberdaya manusia di daerah tertinggal

⬅️ Sub-Output: Pelaksanaan Kebijakan Dalam Rangka Percepatan Pembangunan Kualitas Kesehatan di Daerah Tertinggal

⬅️ Komponen: **Bantuan Pengadaan Air Bersih Komunitas** ✗

💰 Rp. 14.000.000.000.,-

● Tidak sesuai dengan maksud kegiatan

4 Rincian Kegiatan tidak sesuai dengan maksud kegiatan

Sasaran Pembangunan Nasional/Daerah



Instansi Pemerintah / SKPD/OPD

GOALS

Sasaran Strategis /Result

ACTIVITY

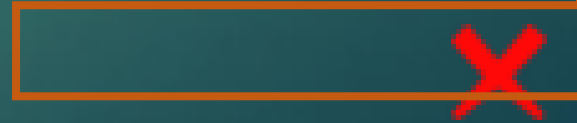
- Program
- Kegiatan
- Anggaran

Program Pembangunan Daerah Tertinggal ✓

Kegiatan: Pengembangan **Sumber Daya Alam dan Lingkungan Hidup** di Daerah Tertinggal ✓

← Output: Jumlah pelaksanaan kebijakan Pengembangan sumber daya alam & lingkungan di daerah tertinggal

← Komponen: **Pengadaan Kapal Pariwisata**



Rp. 6.900.000.000.,-

Tidak sesuai dengan maksud kegiatan

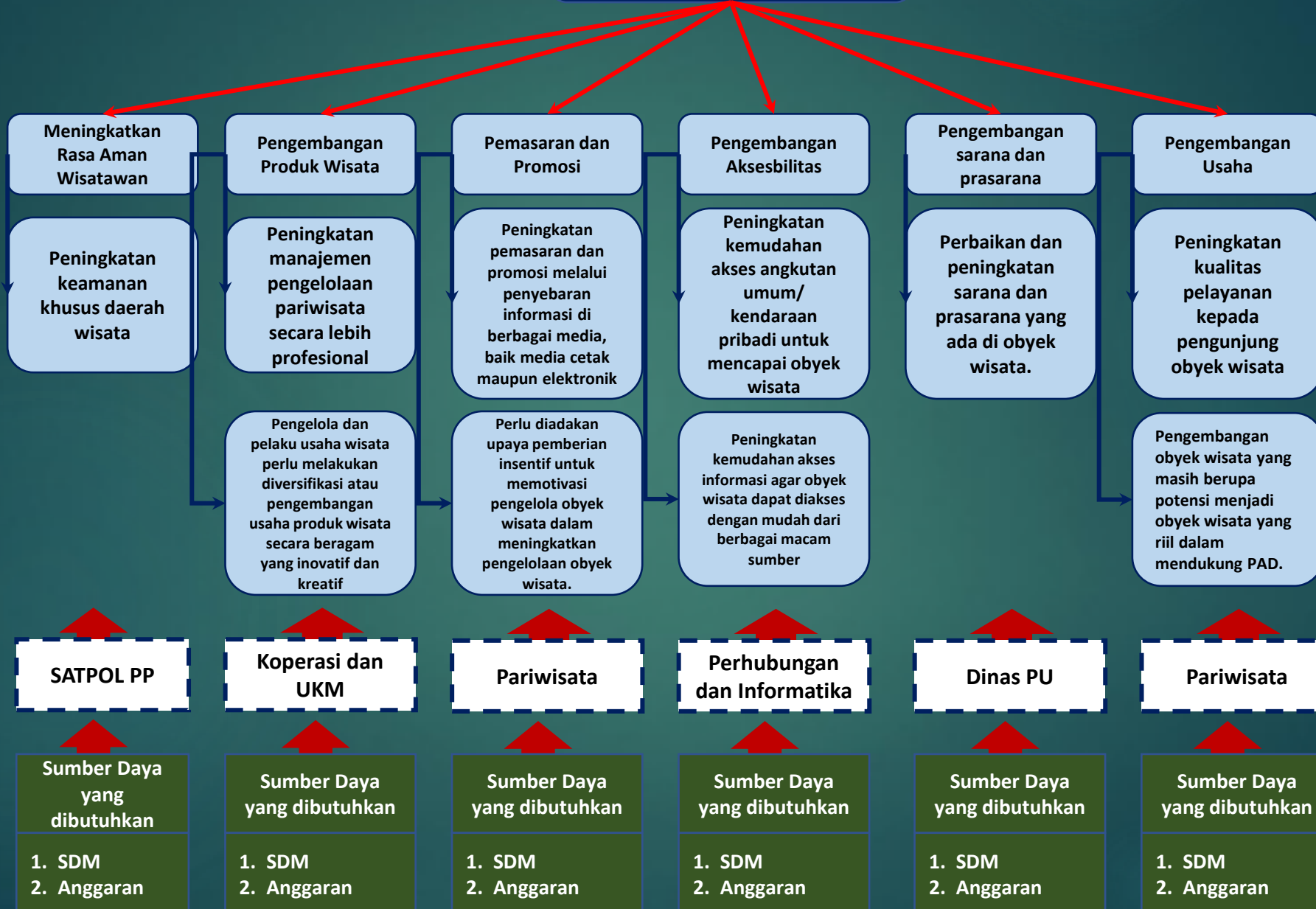


04

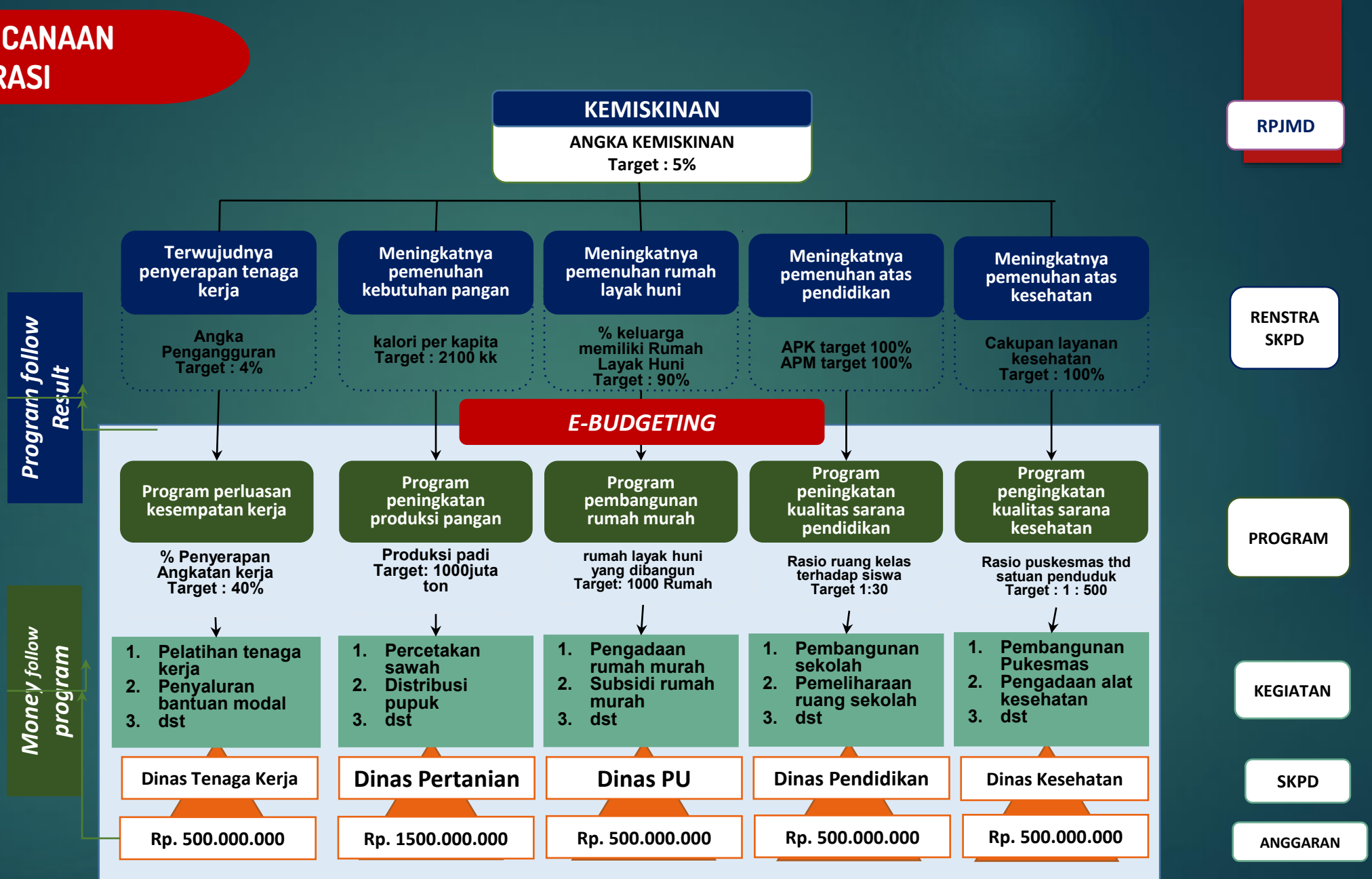
Perencanaan Terintegrasi

CONTOH PERENCANAAN TERINTEGRASI

MENINGKATKAN INDUSTRI PARIWISATA



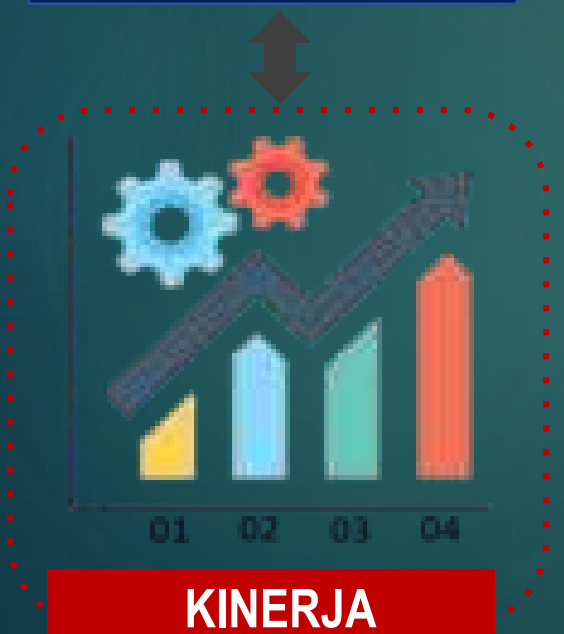
CONTOH PERENCANAAN TERINTEGRASI



PERENCANAAN DAN PENGANGGARAN BERBASIS KINERJA DALAM MANAJEMEN KINERJA

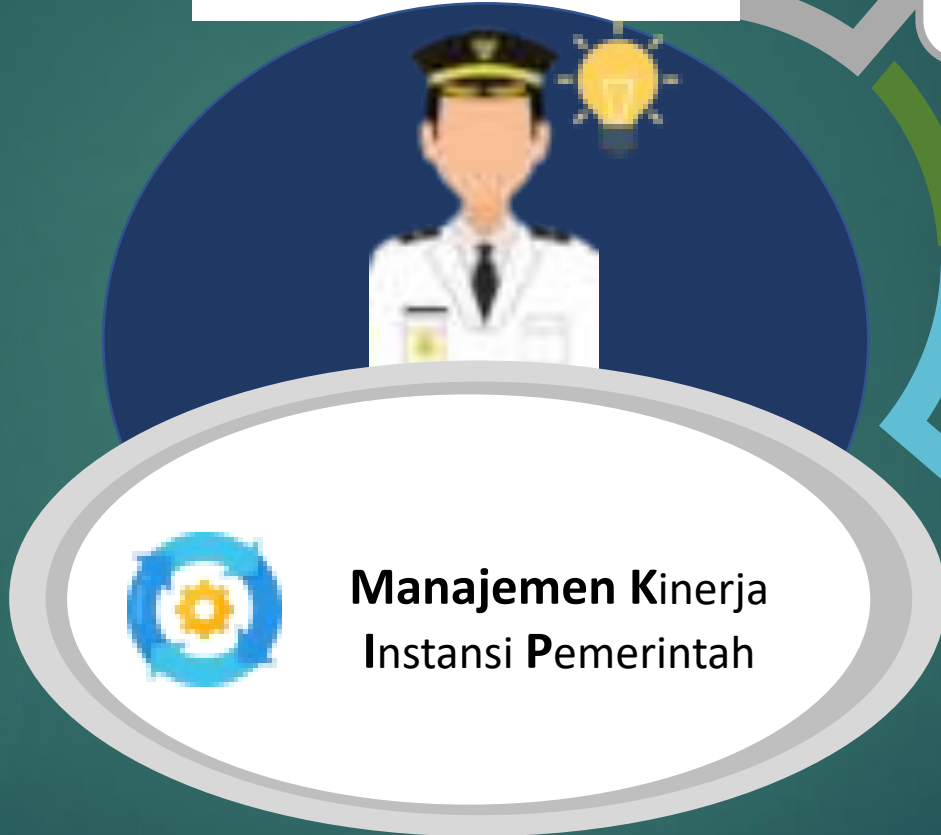


ANGGARAN



KINERJA

**PRIORITAS
PEMBANGUNAN**



**Manajemen Kinerja
Instansi Pemerintah**



JELAS



TERUKUR



TERPERINCI

**SEHINGGA SETIAP RUPIAH YANG DIBELANJAKAN
AKAN MEMILIKI MANFAAT SECARA JELAS DAN NYATA
BAGI MASYARAKAT**



Terimakasih