



Meningkatkan Profesional APIP Sebagai Upaya Pencegahan Penyalahgunaan Kewenangan dan Keuangan Daerah

Deputi Kepala BPKP Bidang Pengawasan Penyelenggaraan Keuangan Daerah

Drs. Gatot Darmasto, Ak, MBA, CFrA, CA, CRMA, QIA, CACP

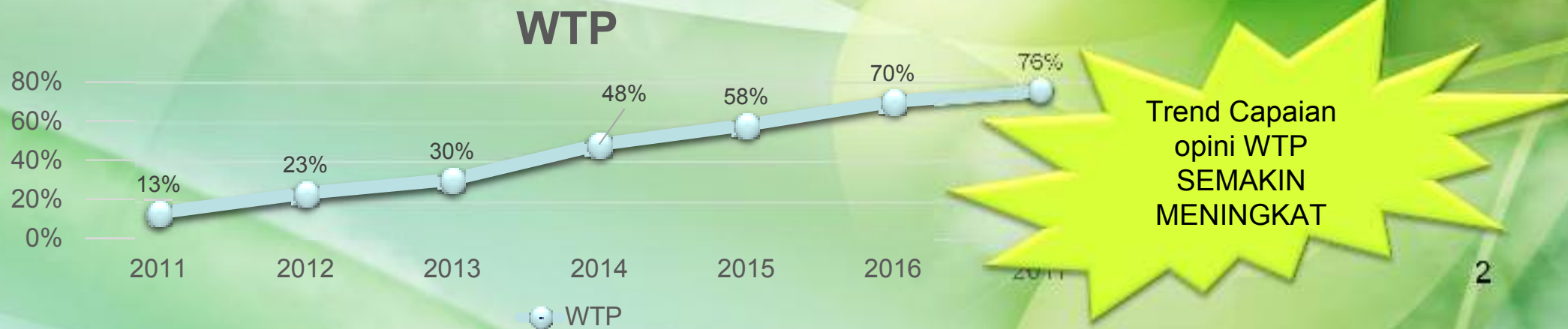
BADAN PENGAWASAN KEUANGAN DAN PEMBANGUNAN

Bogor, 26 September 2019



GAMBARAN OPINI BPK ATAS LAPORAN KEUANGAN PEMERINTAH DAERAH 2011-2018

No	Jenis Opini	Jumlah Pemda															
		2011		2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018 (per 18/7/2019)	
1.	WTP	67	13%	119	23%	156	30%	252	48,00%	312	57,56%	378	70 %	411	75,83%	439	70,48%
2.	WDP	352	67%	320	61%	311	59%	248	46,67%	196	36,17%	141	26 %	114	20,87%	75	7,93%
3.	TW	7	1%	6	1%	11	2%	4	0,57%	4	0,74%	0	0 %	0	0%	0	0%
4.	TMP	97	19%	79	15%	46	9%	34	4,76%	30	5,53%	23	4 %	17	3,30%	1	0,18%
JUMLAH		523	100%	524	100%	524	100%	538	100%	542	100%	542	100%	542	100%	526	78,60%





HASIL PEMERIKSAAN BPK-RI
Terhadap K/L/D/BUMN/BUL
TB 2017

Namun.....

**Masih terdapat
PERMASALAHAN !**

PERIODE	OBRIK	TEMUAN	PERMASALAHAN	SPI	TATA KELOLA
SEMESTER I	687	9.729	14.997	49%	51%
SEMESTER II	449	4.43P	5.852	19%	81%

HASIL PEMERIKSAAN BPK-RI
Terhadap K/L/D/BUMN/BUL
TB 2018

PERIODE	OBRIK	TEMUAN	PERMASALAHAN	SPI	TATA KELOLA
SEMESTER I	700	9.808	15.773	48%	52%
SEMESTER II	496	4.376	6.076	20%	80%

Catatan: TB 2019

Semester I: 692 obrik, 14.965 permasalahan senilai Rp 10,35 T (48% SPI) dan (52% SPIP)



15-10-2018
**NENENG
HASANAH YASIN**
Bupati Bekasi



4-10-2018
SETIYONO
Walikota
Pasuruan



26-7-2018
**ZAINUDIN
HASAN**
Bupati Kabupaten
Lampung Selatan



17-7-2018
**PANGONAL
HARAHAHAP**
Bupati Kabupaten
Labuhanbatu



5-7-2018
IRWANDI YUSUF
Gubernur
Provinsi Aceh



5-7-2018
AHMADI
Bupati Kabupaten
Bener Meriah



8-6-2018
**MUHAMMAD
SAMANHUDI
ANWAR**
Wali Kota Blitar



8-6-2018
SYAHRI MULYO
Bupati
Tulungagung



4-6-2018
TASDI
Bupati
Purbalingga



23-5-2018
**AGUS FEISAL
HIDAYAT**
Bupati Buton
Selatan

18 KEPALA DAERAH TERJARING OTT KPK 2018

KASUS KORUPSI



LIPUTAN 6
.COM

Sumber Data: KPK
Olah Data: Shinta NM Sinaga
Grafis: Abdilleh

f Liputan6online
@liputan6dotcom

15-5-2018
**DIRWAN
MAHMUD**



Bupati Bengkulu
Selatan

11-4-2018
ABUBAKAR



Bupati Bandung
Barat

28-2-2018
**ADRIATMA
DWI PUTRA**



Wali Kota
Pemerintah Kota
Kendari

14-2-2018
MUSTAFA



Bupati Lampung
Tengah

13-2-2018
IMAS



ARYUMNINGSIH
Bupati Subang

11-2-2018
**MARIANUS
SAE**



Bupati Ngada

3-2-2018
**NYONO
SUHARLI
SUHANDOKO**



Bupati Jombang

4-1-2018
ABDUL LATIF



Bupati
Kabupaten Hulu
Sungai Tengah

PENYEBAB UTAMA

Kelemahan **ICS/SPIP + APIP**

Ketidakpatuhan thd peraturan perundangan

Ketidak - Ekonomisan – Efisien – Efektifan

Penyimpangan Administratif

80 % masalah ada di **Pengadaan Barang dan Jasa**



DUA PILAR AKUNTABILITAS

SPIP dan APIP

SPIP

yang Efektif pada Seluruh Tahapan Proses Manajemen/Pengelolaan Keuangan Negara/Daerah



Peran **APIP** yang Efektif
(Consulting & Assurance)

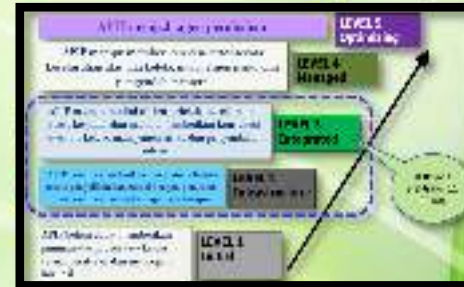
PP 60/2008

SPIP

MEMPERKUAT
MENUNJANG

APIP

3 → MATURITY
LEVEL



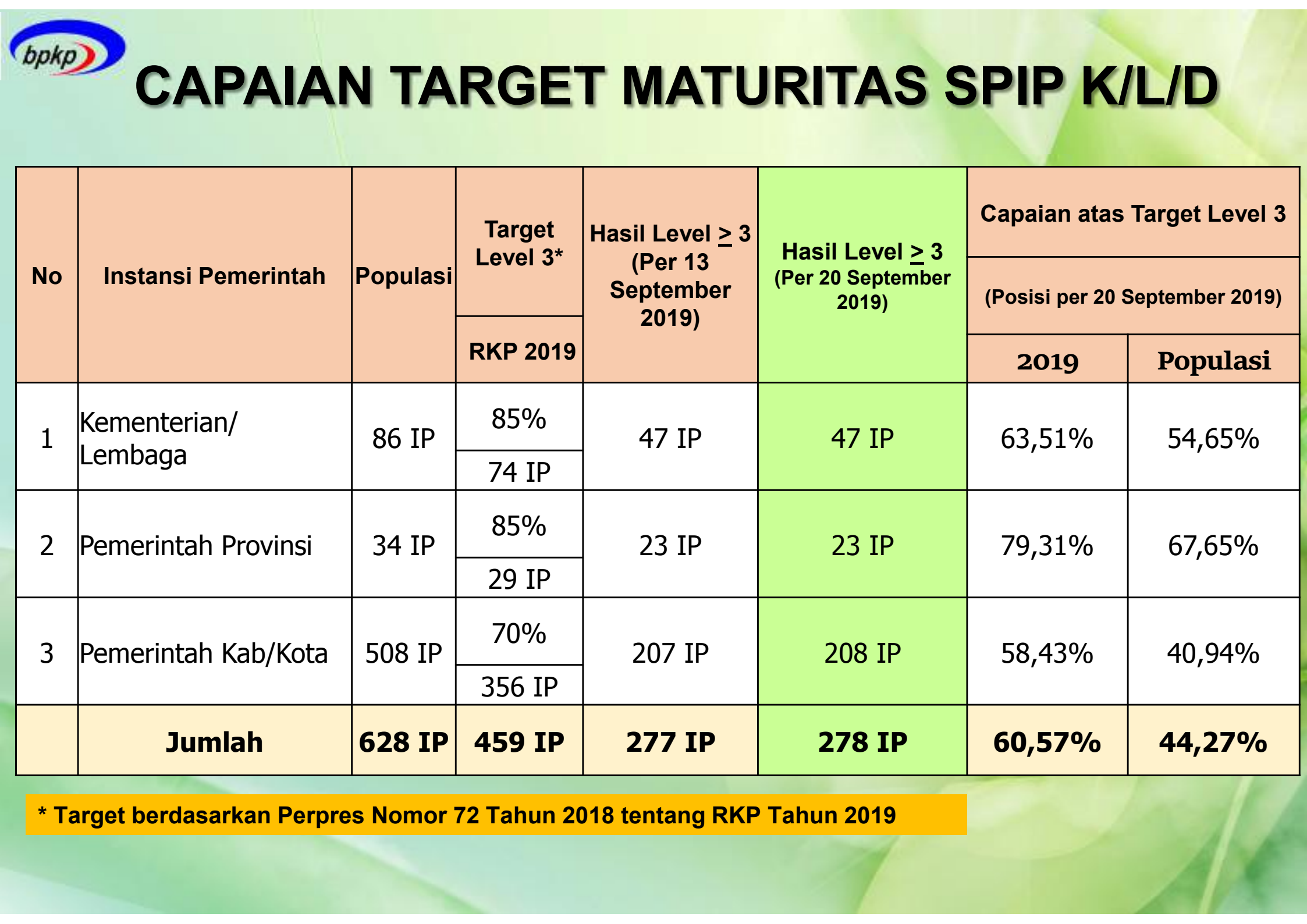
CAPABILITY
LEVEL ← 3

Safeguarding

PERUMUSAN KEBIJAKAN - PERENCANAAN - PENGANGGARAN - PELAKSANAAN -
PENATAUSAHAAN - PELAPORAN - PERTANGGUNGJAWABAN

AKUNTABILITAS INSTANSI PEMERINTAH
(KEUANGAN & KINERJA)

KESEJAHTERAAN RAKYAT





CAPAIAN MATURITAS SPIP PADA PEMERINTAH DAERAH DI PROVINSI JAWA BARAT

LEVEL 3: 12 PEMDA

No	Nama Pemerintah Daerah	Skor	Level	Tahun
1	Kota Bekasi	3,060	3	2018
2	Kota Banjar	3,023	3	2018
3	Kabupaten Kuningan	3,000	3	2018
4	Kabupaten Indramayu	3,000	3	2018
5	Kota Depok	3,038	3	2018
6	Kabupaten Sumedang	3,038	3	2018
7	Kabupaten Bandung	3,060	3	2018
8	Kabupaten Garut	3,038	3	2018
9	Kabupaten Sukabumi	3,000	3	2018
10	Kabupaten Bogor	3,000	3	2018
11	Kabupaten Pangandaran	3,038	3	2018
12	Provinsi Jawa Barat	3,060	3	2018

LEVEL 2: 5 PEMDA

No	Nama Pemerintah Daerah	Skor	Level	Tahun
1	Kab. Purwakarta	2,517	2	2017
2	Kab. Tasikmalaya	2,763	2	2018
3	Kab. Cirebon	2,865	2	2018
4	Kab. Subang	2,917	2	2018
5	Kota Tasikmalaya	2,502	2	2018

LEVEL 1: 9 PEMDA

No	Nama Pemerintah Daerah	Skor	Level	Tahun
1	Kab. Bekasi	1,695	1	2017
2	Kab. Cianjur	1,301	1	2017
3	Kab. Karawang	1,842	1	2016
4	Kab. Majalengka	1,869	1	2016
5	Kota Bandung	1,741	1	2017
6	Kota Cirebon	1,759	1	2017
7	Kota Sukabumi	1,807	1	2017
8	Kota Cimahi	1,268	1	2017
9	Kab. Bandung Barat	1,421	1	2017

PROSES QA

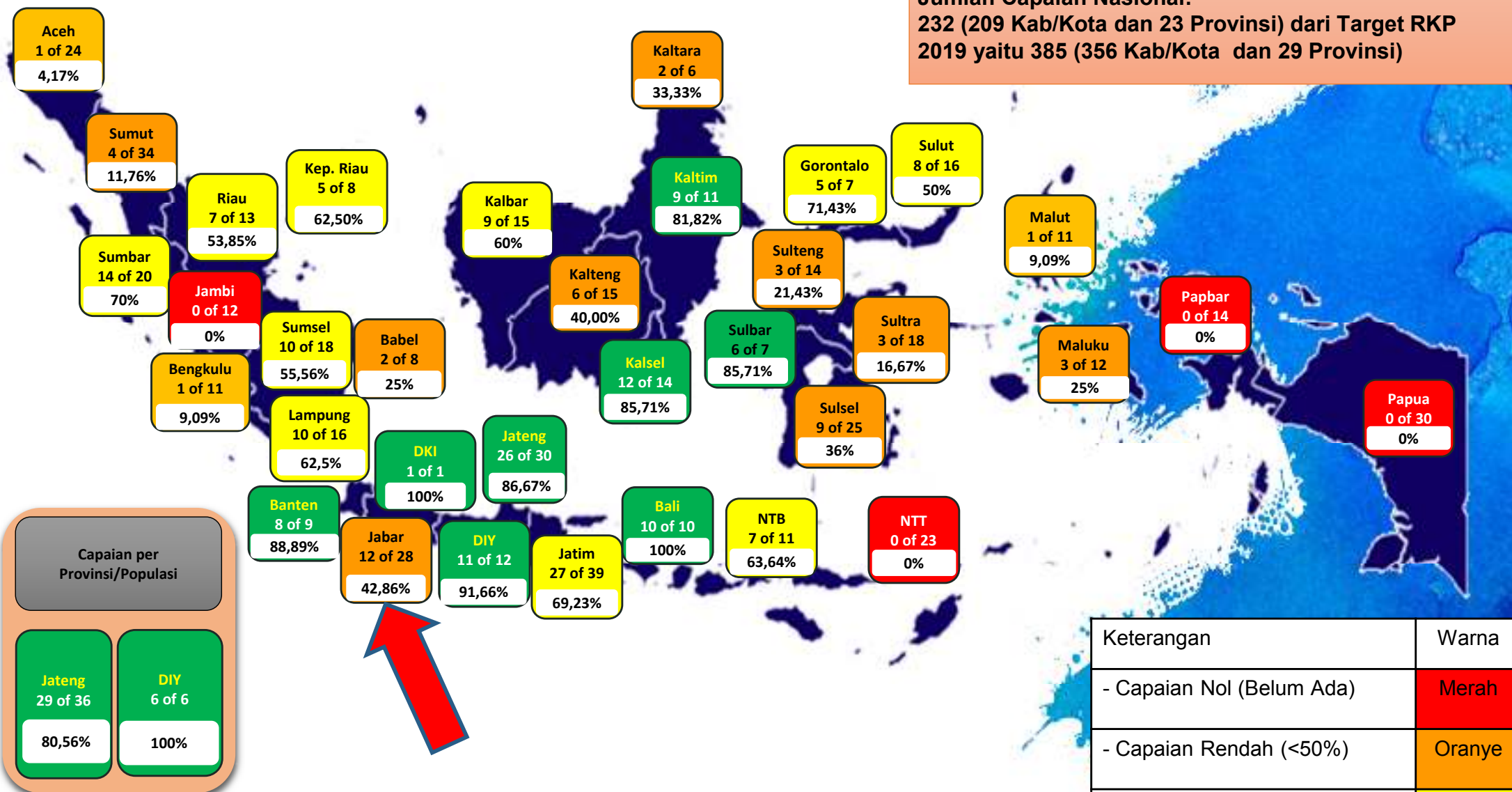
No	Nama Pemerintah Daerah	Skor	Level	Tahun	Proses QA
1	Kab. Ciamis	1,4659	1	2017	Ekspos Mandiri Sentul
2	Kota Bogor	1,494	1	2017	Persiapan Ekspose Remidi

Jumlah Pemda: 28

CAPAIAN TARGET LEVEL 3 MATURITAS SPIP PER PERWAKILAN PER POPULASI



Jumlah Capaian Nasional:
232 (209 Kab/Kota dan 23 Provinsi) dari Target RKP 2019 yaitu 385 (356 Kab/Kota dan 29 Provinsi)



Keterangan	Warna
- Capaian Nol (Belum Ada)	Merah
- Capaian Rendah (<50%)	Oranye
- Capaian Sedang (50%-80%)	Kuning
- Capaian Tinggi (>80%)	Hijau

CAPAIAN PENINGKATAN KAPABILITAS APIP

NO	INSTANSI	POPULASI	TARGET	REALISASI Per 13 September 2019			REALISASI Per 20 September 2019			CAPAIAN	
			2019	L2+	L3	TOTAL	L2+	L3	TOTAL	2019	POPULASI
1	K/L	86	73	27	17	44	27	17	44	60.27%	51.16%
2	Pemerintah Provinsi	34	29	13	8	21	13	8	21	72.41%	61.76%
3	Pemerintah Kab./Kota	508	356	206	22	228	208	23	231	64.89%	45.47%
Total		628	458	246	47	293	248	48	296	64.62%	47.13%

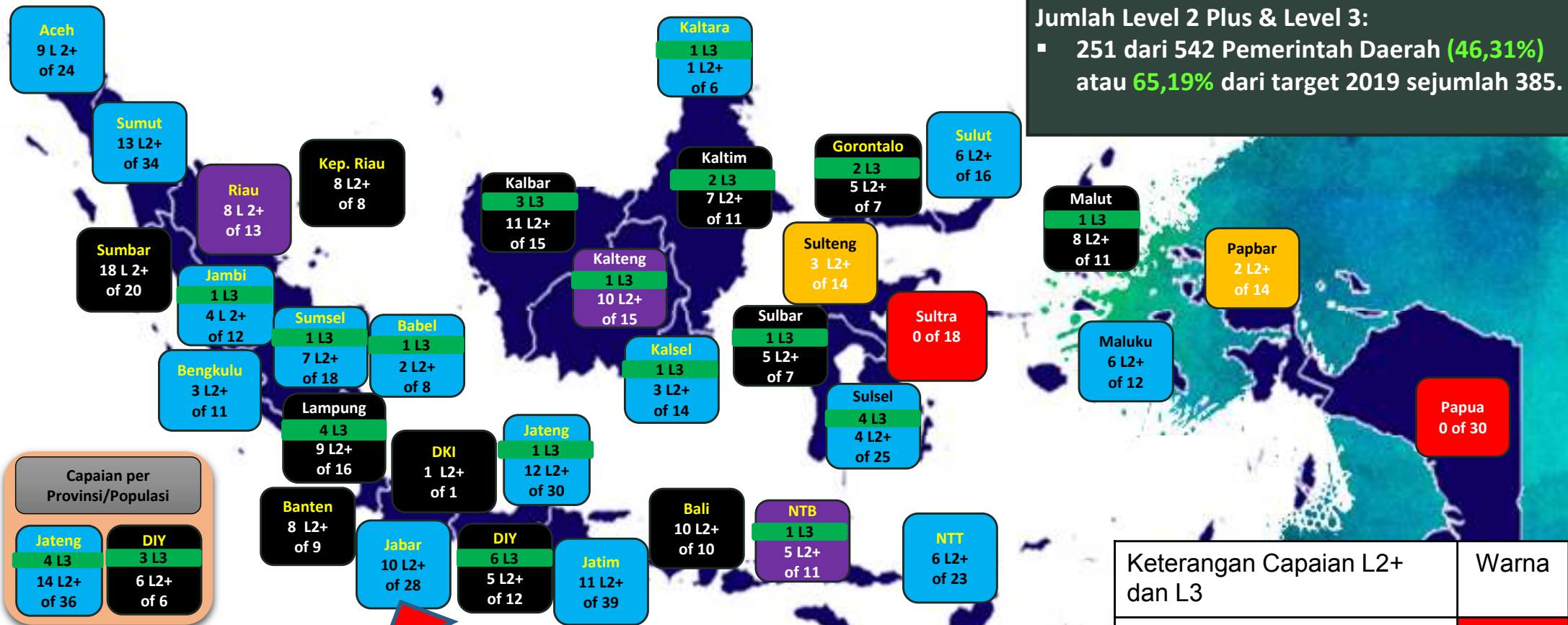


CAPAIAN KAPABILITAS APIP PEMERINTAH DAERAH DI PROVINSI JAWA BARAT

No	Nama APIP Pemerintah Daerah	Level	Tahun
1	Provinsi Jawa Barat	2 Plus	2017
2	Kabupaten Bandung	2	2017
3	Kabupaten Bandung Barat	1 Plus	2017
4	Kabupaten Bekasi	2	2017
5	Kabupaten Bogor	2 Plus	2018
6	Kabupaten Ciamis	1 Plus	2017
7	Kabupaten Cianjur	1 Plus	2017
8	Kabupaten Cirebon	2	2017
9	Kabupaten Garut	2 Plus	2018
10	Kabupaten Indramayu	2 Plus	2018
11	Kabupaten Karawang	2	2017
12	Kabupaten Kuningan	2	2017
13	Kabupaten Majalengka	2	2017
14	Kabupaten Pangandaran	1 Plus	2017

No	Nama APIP Pemerintah Daerah	Level	Tahun
15	Kabupaten Purwakarta	2	2017
16	Kabupaten Subang	2	2017
17	Kabupaten Sukabumi	2	2017
18	Kabupaten Sumedang	2 Plus	2018
19	Kabupaten Tasikmalaya	2 Plus	2018
20	Kota Bandung	2	2017
21	Kota Banjar	2	2017
22	Kota Bekasi	2 Plus	2018
23	Kota Bogor	2 Plus	2018
24	Kota Cimahi	2	2017
25	Kota Cirebon	2	2017
26	Kota Depok	2 Plus	2018
27	Kota Sukabumi	1 Plus	2017
28	Kota Tasikmalaya	2 Plus	¹³ 2018

PETA KAPABILITAS APIP PEMERINTAH DAERAH



Catatan:

APIP Kota Magelang, Kab. Purworejo, Kab. Cilacap, Kab. Klaten, Kab. Kebumen dan Kab. Magelang merupakan Level 3 dan Level 2 Plus yang dibina oleh Perwakilan BPKP D.I. Yogyakarta.

Keterangan Capaian L2+ dan L3	Warna
- Capaian Nol (Belum Ada)	Merah
- Capaian <25%	Kuning
- Capaian 25-50%	Biru
- Capaian 50%-75%	Purpl
- Capaian >80%	Hitam
- Capaian Level 3	Hijau



PERAN APIP KEDEPAN



PERAN APIP



**APIP YANG EFEKTIF
memiliki kemampuan**

**APIP BERPERAN DENGAN
EFEKTIF**
(PASAL 11 PP NO. 60 TH 2008)



***Assurance
activities***

Memberikan keyakinan memadai atas ketaatan, kehematan, efisiensi, dan efektivitas pencapaian tujuan Instansi Pemerintah



***Anti corruption
activities***

Memberikan peringatan dini dan meningkatkan efektivitas manajemen risiko Instansi Pemerintah



***Advisory
activities***

Memberikan masukan yang dapat memelihara dan meningkatkan kualitas tata kelola Instansi Pemerintah

***SHIFTING PARADIGM* APIP**

Perluasan peran dari sekedar mengawasi ketaatan (*watchdog*) tetapi juga sebagai konsultan – fungsi ***assurance*** dan ***consulting***

Perluasan jenis kegiatan *Assurance* tidak hanya audit ketaatan tetapi juga mencakup audit kinerja, audit investigasi, reviu, evaluasi, pemantauan dan sebagai *compliance office risk management*.

Perluasan peran APIP di bidang *Consulting* antara lain: asistensi penyusunan LKPD, pendampingan audit BPK, pembimbingan dan konsultasi manajemen risiko pengendalian intern dan konsultasi pengadaan barang dan jasa

Penerapan ***risk based audit planning*** termasuk memperhatikan kebutuhan manajemen

FAKTOR PENYEBAB KEGAGALAN PENINGKATAN KAPABILITAS **APIP**

-  Kurangnya **pemahaman Pimpinan** dalam memberdayakan APIP
-  Kurangnya **Kompetensi dan Profesionalisme** SDM APIP
-  Sarana dan Prasarana belum memadai, terutama yang berbasis IT
-  Ruang lingkup kegiatan pengawasan **terbatas**
-  Perencanaan pengawasan belum berbasis risiko
-  Standar audit, Kendali Mutu serta Telaah Sejawat belum sepenuhnya diterapkan

- ⚙ **Menjadikan Level 3 sebagai Indikator Kinerja Utama (IKU) APIP**
- ⚙ **Meningkatkan Kompetensi SDM APIP**
- ⚙ **Menambah kuantitas SDM APIP**
- ⚙ **Memperbaiki pola rekrutmen SDM APIP**
- ⚙ **Memperbaiki pola promosi, mutasi dan rotasi SDM APIP**
- ⚙ **Memperbaiki tingkat kesejahteraan SDM APIP**
- ⚙ **Menerapkan standar audit dan kendali mutu serta telaah sejawat**
- ⚙ **Melaksanakan evaluasi atas kinerja APIP (*Management Oversight*)**
- ⚙ **Sinergi dengan APIP lain untuk saling mendukung Peningkatan Kapabilitas APIP**
- ⚙ **Menerapkan audit berbasis risiko**

Strategi

Rencana Tindak Maturitas
SPIP dan Kapabilitas APIP

Sinergi, koordinasi,
komunikasi, pemberdayaan
dan kerjasama

Kesamaan tujuan
(persamaan persepsi)

Komitmen pemerintah memperkuat
kelembagaan melalui **Kematangan SPIP**
dan **Kapabilitas APIP**



Tantangan

Tuntutan masyarakat akan pemerintahan yang **bersih**
dan **melayani**



The Internal Audit Leader of Tomorrow

In the Past:

We were focused on controls – to ensure the organization's resources were protected.

In the Future:

We must be recognized as critical to protecting and enhancing organizational value!

APIP Fokus pada
PENGENDALIAN
Untuk menyakinkan sumber
daya organisasi terjaga

APIP harus dapat diakui
sebagai unit yang penting
untuk menjaga dan
meningkatkan nilai organisasi



TERIMA KASIH

Badan Pengawasan Keuangan dan Pembangunan (BPKP)
Deputi Bidang Pengawasan Penyelenggaraan Keuangan Daerah
Jalan Pramuka No 33 Jakarta 13120
Telepon (021) 8584863
Web: <http://www.bpkp.go.id>

